



## SETTORE POLITICHE EDUCATIVE

CONCESSIONE PER LA GESTIONE DELL'ASILO NIDO DI LORA AI SENSI DELL'ARTICOLO 164 E SEGUENTI DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 APRILE 2016, N. 50 – PER IL PERIODO DI CINQUE ANNI EDUCATIVI A DECORRERE DALL'ANNO EDUCATIVO 2022-2023 - CIG 9105223BB5

### **MATRICE DEI RISCHI**

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione, nella sotto indicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie e grado di rischio possibili, nonché gli eventuali effetti per la Parte (Comune di Como - Concessionario o rischio condiviso) su cui ricadono tali effetti, gli strumenti per la mitigazione dei rispettivi rischi e gli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per **rischio condiviso** tra le Parti deve intendersi che il rischio è ripartito in misura paritetica tra il Concedente e il Concessionario.

<b>TIPO DI RISCHIO</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Probabilità del verificarsi del rischio</b>	<b>Effetti</b>	<b>Strumenti per la mitigazione del rischio</b>	<b>Allocazione del rischio</b>	<b>Articolo del Capitolato che identifica il rischio</b>
Rischio di diminuzione della domanda specifica	Rischio di una riduzione della domanda del servizio non derivante da una contrazione generale del mercato	Media	Diminuzione dei ricavi	Corretta analisi preventiva Flessibilità organizzativa; sostituzione servizi aggiuntivi e/o variazione tariffe nei limiti di Capitolato.	Concessionario	Artt. 2 – 4 – 7- 10 Capitolato
Rischio di diminuzione della domanda di mercato	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato	Media	Diminuzione dei ricavi	Corretta analisi preventiva Flessibilità organizzativa; sostituzione servizi aggiuntivi e/o variazione tariffe nei limiti di Capitolato	Concessionario	Artt. 2 – 4 - 7 – 10 Capitolato
Rischio di disponibilità	Rischio collegato alla capacità del Concessionario di erogare i servizi secondo offerta	Media	Riduzione del corrispettivo; Risoluzione del contratto	Corretta analisi preventiva	Concessionario	Art. 10 Capitolato
Rischio di necessità di manutenzione ordinaria dell'immobile – degli impianti e degli arredi	Rischio che la stima prospettica dei costi di manutenzione sia inferiore a quella reale	Bassa	Aumento dei costi	Sopralluogo; Corretta verifica e analisi dei luoghi e dei dati	Concessionario	Artt. 6 e 11 Capitolato
Rischio di necessità di manutenzione straordinaria degli arredi	Rischio che la stima prospettica dei costi di manutenzione sia inferiore a quella reale	Bassa	Aumento dei costi	Sopralluogo - Corretta verifica e analisi dell'arredo e dei dati	Concedente	Art. 8

Rischio di necessità di manutenzione straordinaria non preventivata dell'immobile e degli impianti fissi	Rischio di necessità di manutenzione straordinaria non programmata	Bassa	Aumento dei costi	Manutenzioni straordinarie programmate – stanziamenti di bilancio	Concedente	Art. 8 Capitolato
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per lo svolgimento del servizio/dei servizi	Bassa	Ritardi nell'erogazione del servizio- Diminuzione dei ricavi	Corretta analisi preventiva delle condizioni di esercizio	Concessionario	Artt. 10- 12 Capitolato
Rischio delle relazioni con altri soggetti (includere le parti sociali)	Rischio che le relazioni con altri soggetti (includere le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi e della realizzazione degli Investimenti	Bassa	Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione del servizio - - Contenzioso	Corretta analisi preventiva delle condizioni di esercizio - Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 11 Capitolato
Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del Concessionario (es: guasti – mancate forniture)	Bassa	Diminuzione di ricavi; aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; - Riequilibrio economico-finanziario;	Condiviso	Art. 30 Capitolato

IL DIRIGENTE  
AVV.TO MARINA CERESA